



# CEPOR

Centar za politiku razvoja malih  
i srednjih poduzeća i poduzetništva

**FORUM OBITELJSKIH PODUZEĆA**  
**četvrtak, 22. listopada 2015.**

## **Pravni i ekonomski aspekti prijenosa poslovanja**

*Primjeri dobre europske prakse i savjeti  
belgijskog odvjetnika i stručnjaka za  
prijenos poslovanja -  
**Jean-Luc Wuidarda***



**Obiteljska poduzeća** imaju značajnu ulogu u gospodarstvu Hrvatske – većina malih i srednjih poduzeća u Hrvatskoj su obiteljska, a više od **50% zaposlenih** u privatnom sektoru radi u obiteljskim poduzećima. Većina poduzeća u Hrvatskoj u vlasništvu je **prve generacije poduzetnika** koji u isto vrijeme i upravljaju poduzećem.

Prijenos poslovanja je kritična faza u životnom ciklusu poduzeća. U EU svake godine oko 450.000 poduzeća s oko 2 milijuna zaposlenih prolazi kroz proces prijenosa poslovanja. Samo 30% obiteljskih poduzeća preživi prienos poslovanja na **drugu generaciju**, 13% na treću, a svega 3% ima dulji vijek. Iako većina poduzetnika priželjkuje da vlasništvo i upravljanje poduzećem preuzmu njihova djeca, u EU samo se 15-35% poduzeća prenosi na članove obitelji, dok se u više od 50% slučajeva poduzeća prodaju osobama izvan obiteljskog kruga.

Dugoročni **opstanak poduzeća** ovisi o pravovremenoj pripremi za prienos poslovanja, u cilju **zaštite kapitala vlasnika** poduzeća, ali i očuvanja radnih mjesta i stvaranja pretpostavki za kontinuitet uspješnih poslovnih aktivnosti. Forum obiteljskih poduzeća će se fokusirati na pitanja važna za uspješno provođenje prijenosa poslovanja uz osiguravanje **održivosti poduzeća** i zaštite kapitala i interesa vlasnika poduzeća.

*Sudjelovanje na Forumu sufinancirano je sredstvima  
EU projekta BTAR – Business Transfer Awareness  
Raising, financiranim sredstvima CIP programa.*

*Nositelj projekta u Hrvatskoj je Ekonomski fakultet u  
Osijeku, Sveučilište J.J. Strossmayera u Osijeku.*



## Program Foruma – četvrtak, 22. listopada 2015.

9:45 – 10:00	<i>Registracija sudionika</i>
10:00 – 10:15	Uvodni pozdrav Predstavljanje EU projekta: BTAR – Business Transfer Awareness Raising ( <i>Jačanje svijesti o značaju prijenosa poslovanja</i> ) <i>Slavica Singer, voditeljica BTAR projekta u Hrvatskoj</i>
10:15 – 11:00	<b>Prijenos poslovanja u Hrvatskoj</b> Mirela Alpeza, CEPOR
11:00 – 11:30	<b>Kako osigurati prihode u mirovini – nakon povlačenja iz upravljanja obiteljskim poduzećem?</b> <i>Primjer slučaja: vlasnik poduzeća povlači se u mirovinu i upravljanje poduzećem (a možda i vlasništvo) prepušta nasljednicima. Na koji način definirati odnos s djecom i osigurati dodatne prihode i „pristojan“ život u mirovini?</i>  Predavač: Jean-Luc Wuidard
11:30 – 11:45	<i>Pauza</i>
11:45 – 12:15	<i>Diskusija, pitanja i odgovori (Jean-Luc Wuidard i Vlatka Cikač)</i>
12:15 – 12:45	<b>Formiranje Obiteljskog vijeća</b> <i>Primjer slučaja: nakon smrti osnivača i vlasnika, poduzeće nasljeđuju članovi obitelji – zakonski nasljednici koji zajednički u suvlasništvu trebaju donositi odluke o budućnosti poduzeća. Na koji način formirati OBITELJSKO VIJEĆE? Koji su važni elementi oko kojih se članovi Obiteljskog vijeća moraju dogovoriti kako bi izbjegli moguće nesuglasice u budućnosti?</i>  Predavač: Jean-Luc Wuidard
12:45 – 13:15	<i>Diskusija, pitanja i odgovori (Jean-Luc Wuidard i Vlatka Cikač)</i>
13:15 – 13:45	<i>Zakuska</i>
13:45 – 14:15	<b>Prodaja i kupovina poduzeća – kako se zaštititi od nepredviđenih okolnosti?</b> <i>U slučaju prodaje i kupovine poduzeća postoji rizik koji proizlazi iz nepoznavanja namjera druge strane u postupku kupoprodaje, te mogućih nepredvidivih okolnosti koje naizgled dobar posao mogu pretvoriti u veliki gubitak. Kako se unaprijed zaštititi od nepredvidivih okolnosti i loših namjera druge strane u postupku kupoprodaje poduzeća?</i>  Predavač: Jean-Luc Wuidard
14:15 – 14:45	<i>Diskusija, pitanja i odgovori (Jean-Luc Wuidard, Vlatka Cikač, Mirela Alpeza)</i>
14:45 – 15:00	<i>Zaključak Foruma</i>

**Predavač: Jean-Luc Wuidard** belgijski je odvjetnik specijaliziran za porezno pravo, ekspert za pravna pitanja pri prijenosu poslovanja obiteljskih poduzeća.

Posjeduje više od 25 godina profesionalnog iskustva u području izravnog i neizravnog oporezivanja u međunarodnom poreznom pravu, uključujući i 15 godina provedenih u međunarodnim kompanijama specijaliziranim za porezno savjetovanje. Područja njegovog rada i interesa uključuju pitanja i problematiku akvizicije i prodaje poduzeća, prijenosa poslovanja obiteljskih poduzeća, poreznog savjetovanja privatnog sektora i državnih/javnih institucija te reorganizacije i poreznog restrukturiranja poduzeća i korporacija.

Jean-Luc Wuidard diplomirao je pravo na Sveučilištu u Liègeu i dodatno se usavršavao u području oporezivanja i revizije na Sveučilištu u Gentu. U svojoj bogatoj karijeri radio je, među ostalim, kao partner u **Ernst&Young Tax Consultants** uredima u Bruxellesu i Liègeu, a danas je pravni stručnjak za porezno savjetovanje u odvjetničkom uredu Actéo u Liègeu. Stalni je stručni suradnik Instituta revizora (ICCI) u Bruxellesu te poslovnih škola Liège Executive School i Solvay Entrepreneurs Business School. Od akademske godine 2013./14. znanstveni je suradnik Sveučilišta u Liègeu. Autor je brojnih publikacija te predavač na brojnim konferencijama, seminarima i tečajevima na temu poreznog prava i savjetovanja.

**Organizator Foruma:**

### **CEPOR – Centar za politiku razvoja malih i srednjih poduzeća i poduzetništva**

**Forum je namijenjen:** vlasnicima (obiteljskih) poduzeća koji se susreću ili će se susretati sa procesom prijenosa vlasništva i upravljanja, članovima novih generacija obiteljskih poduzeća, odvjetnicima, poreznim savjetnicima, konzultantima i drugim stručnjacima zainteresiranim za problematiku prijenosa poslovanja malih i srednjih (obiteljskih) poduzeća u Hrvatskoj.

**Vrijeme održavanja:** 22. listopada 2015. od 10-15 sati

**Mjesto održavanja:** **CEPOR**, Trg J.F. Kennedyja 7, Zagreb (zgrada Ekonomskog instituta)

**Forum će se održati na hrvatskom i engleskom jeziku, uz simultano prevođenje.**

Prijavnicu za Forum poslati na e-mail: [deterovic@cepor.hr](mailto:deterovic@cepor.hr) ili fax: (01) 2345 577 najkasnije do 19. listopada 2015. Više informacija: [www.cepor.hr](http://www.cepor.hr); tel: (01) 2305 363; mob: 098 9815 173.

*„Prijenos poslovanja jedno je od najvažnijih područja kojem svaki poduzetnik u svom poslu treba posvetiti maksimalnu pažnju. Posebno je to važno u obiteljskim tvrtkama kada se poslovanje prenosi sa jedne na drugu generaciju. U našoj tvrtki taj smo postupak otvorili prije nekoliko godina i još ga nismo završili. Iznenadili smo se koliko je to osjetljivo pitanje sa puno upitnika kojih do tada nismo bili svjesni.“*

*Ivan Topčić,  
osnivač, vlasnik i direktor obiteljskog poduzeća  
Tim kabel d.o.o.*