



# BIZimpact

Poboljšavanje informiranosti hrvatske poslovne zajednice – BIZimpact II

[www.bizimpact.hr](http://www.bizimpact.hr)



# Nacionalna konferencija projekta BIZimpact II

## Minivodič “Prijenos poslovanja”

**dr.sc. Mirela Alpeza**

**CEPOR** - Centar za politiku razvoja  
malih i srednjih poduzeća i poduzetništva

[www.bizimpact.hr](http://www.bizimpact.hr)

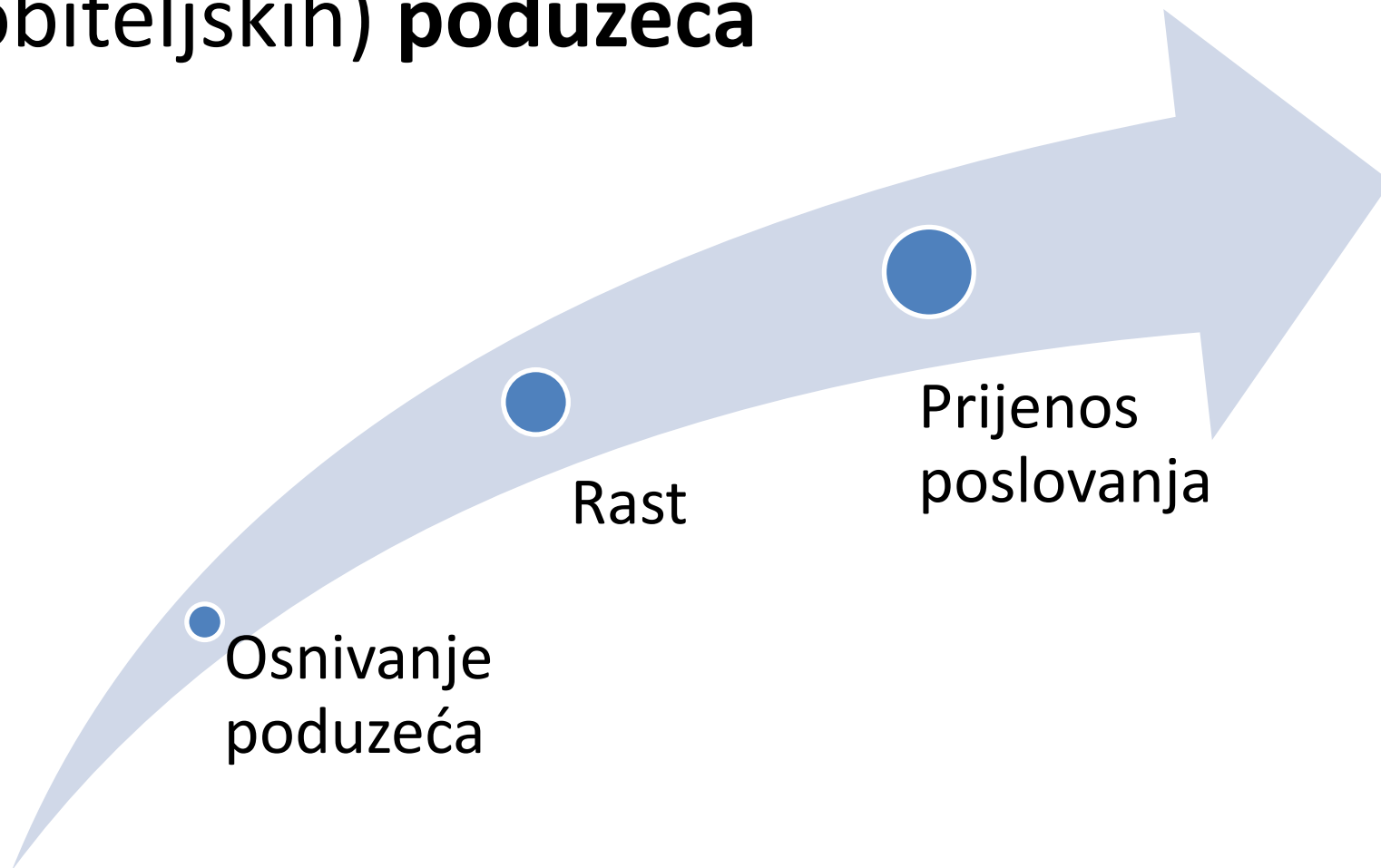
# CEPOR



CEPOR  
Centar za politiku razvoja malih i srednjih  
poduzeća i poduzetništva

- Jedini neovisni *policy* centar fokusiran na problematiku poduzetništva i malih i srednjih poduzeća u Hrvatskoj, od 2001.g.
- Misija:
  - utjecati na institucionalni i regulatorni okvir u kojem djeluju MSP u Hrvatskoj
- Važni projekti:
  - GEM – Global Entrepreneurship Monitor projekt za Hrvatsku, od 2002.g.
  - Godišnje Izvješće o MSP u Hrvatskoj, od 2011.g.
  - Strategija razvoja ženskog poduzetništva 2010.-2013.; 2014-2020.

# Kritične faze razvoja (obiteljskih) poduzeća



# Prijenos poslovanja (vlasništva i upravljanja)

- Najčešće povezano s pitanjem odlaska u mirovinu osnivača
- Mogu biti i drugi razlozi:
  - osobne prirode: ranije povlačenje iz biznisa zbog promjene profesije, interesa, pokretanja drugog biznisa...
  - incidentne situacije: razvodi, bolesti u obitelji, smrtni slučaj...
  - promjene u konkurentskom okruženju: promjena tržišta, novi proizvod, nove tehnologije, internacionalizacija ...

*„ U našoj tvrtci pitanje **prijenosa poslovanja** smo otvorili prije nekoliko godina i još ga nismo završili. Iznenadili smo se koliko je to osjetljivo pitanje s puno upitnika kojih do tada nismo bili svjesni.“*

*Ivan Topčić,  
osnivač, vlasnik i direktor obiteljskog poduzeća  
Tim kabel d.o.o.*

# Značaj obiteljskih poduzeća

- **≥ 60%** - udio obiteljskih poduzeća u ukupnom broju poduzeća u privatnom vlasništvu u većini zemalja
- **50-80 %** - radnih mjesta u privatnom sektoru osiguravaju obiteljska poduzeća
- **85%** svih pokrenutih poslovnih pothvata financirano obiteljskim novcem

Goddards at Greenwich

Est. 1890

Family run business  
since 1890

TRADITIONAL  
PIE  
&  
MASH

OPEN

480  
EST. 1890  
HAND-MADE  
BRITISH PIES  
TRADITIONAL  
FOOD  
WITH SEASONAL  
INGREDIENTS

Goddards  
at  
Greenwich

Freshly  
BAKED  
PIES  
EVERY  
DAY





# Obiteljska poduzeća nisu samo mala ili srednja...



# Dugovječnost obiteljskih poduzeća?

---

## Stope preživljavanja

- 1. generacija
  - 2. generacija – 33%
  - 3. generacija – 12%
  - 4. generacija – < 4%
  - 5. generacija – < 2%

# Izazovi prijenosa poslovanja poduzeća

- Problemi psihološke i emotivne prirode
- Nedostatak vlastitog iskustva u prijenosu poslovanja
- Kompleksnost procesa transfera
- Zakonodavni okvir



# Znate li da...

- ... u idućih 10 godina trećina vlasnika MSP u EU će se povući iz posla
- ... tisuće uspješnih MMSP nestaje svake godine zbog neuspješnog prijenosa poslovanja
- ... oko 450.000 poduzeća godišnje u EU prolazi proces prijenosa poslovanja (2.000.000 zaposlenih)
- ... oko 150.000 poduzeća (600.000 zaposlenih) - rizična skupina u kojima se prijenos ne provodi na odgovarajući način
  - potencijalno negativne posljedice za zaposlenike, vjerovnike, lokalnu zajednicu...

# Trendovi u EU

- Sve veći značaj pitanja prijenosa poslovanja na razini politika usmjerenih na MSP
- Sve manji interes članova obitelji na preuzimanje obiteljskih poduzeća
  - 15-35% prijenosa odvija se unutar obitelji
- Sve veći broj vlasnika poduzeća odlučuju se na prijenos poslovanja i prije odlaska u mirovinu

# EU inicijative i preporuke

za rješavanje problema prijenosa poslovanja

1. Jačanje svijesti vlasnika MSP o složenosti i značaju pitanja prijenosa poslovanja
2. Zakonodavni okvir koji omogućuje jednostavan proces prijenosa uz minimalne troškove
3. Financijski instrumenti za veću dostupnost kupovine poduzeća
4. Profesionalna savjetodavna podrška
5. Razvoj on-line tržišta MSP

# Evaluacija implementacije preporuka EU

u području prijenosa poslovanja, 2014.

- Nedovoljna i nepravovremena priprema za prijenos poslovanja
- Podrška kroz politike i programe nedovoljna i značajno manja u odnosu na poduzetnike početnike
  - Prijenos poslovanja kao prilika za unos nove energije, ideja i kapitala, razvoj poslovanja, restrukturiranje...

# CEPRA –

## Centar za obiteljska poduzeća i prijenos poslovanja

- Djeluje u okviru CEPORa
- Hrvatski predstavnik u TRANSEO – Europskom udruženju za prijenos poslovanja MSP
- Aktivnosti:
  - Suorganizacija Lider-ovih konferencija o obiteljskim poduzećima
  - Klub obiteljskih poduzeća
  - Forum obiteljskih poduzeća
  - Radionice, savjetovanje, istraživanja, umrežavanje...

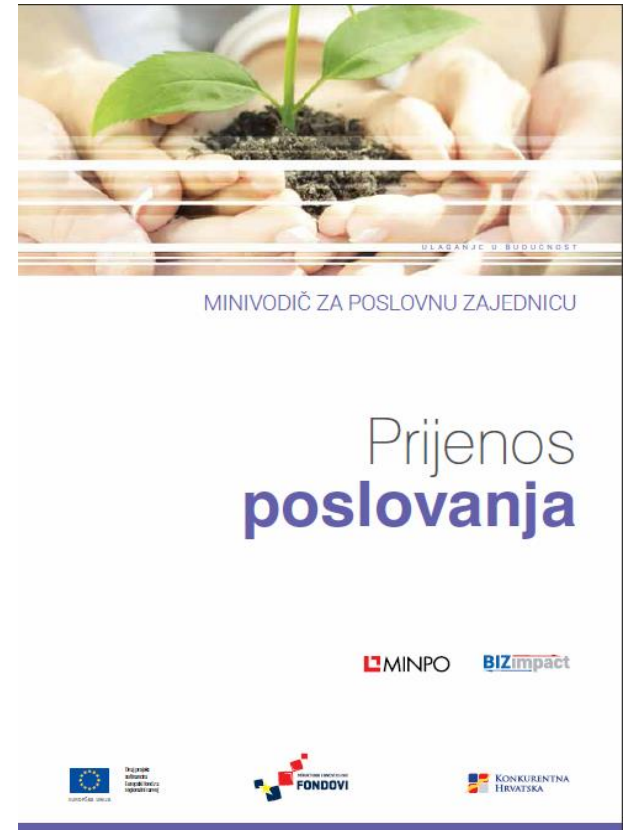


# Forum obiteljskih poduzeća

- 10.12.2014.
- Radionica „Prijenos poslovanja”
  - Obiteljska poduzeća u Italiji – izazovi i sustav podrške
  - Kako riješiti konflikte u upravljanju obiteljskim poduzećem?
  - Uloga profesionalnog menadžera u upravljanju obiteljskim poduzećem
  - Kako pripremiti poduzeće za prodaju?

# Teme

- Što znači prijenos poslovanja i koja su moguća rješenja?
- Proces prijenosa poslovanja
- Prijenos poslovanja obrta
- Primjeri prijenosa poslovanja
- Podrška prijenosa poslovanja u EU
- Gdje se informirati?



# Kontakt

Mirela Alpeza

CEPOR -  
Centar za politiku razvoja  
malih i srednjih poduzeća i poduzetništva  
[www.cepor.hr](http://www.cepor.hr)

CEPRA –  
Centar za obiteljska poduzeća i prijenos poslovanja

e-mail: [malpeza@cepor.hr](mailto:malpeza@cepor.hr)